第22回 定時株主総会

2025年６月26日

FRONTEO

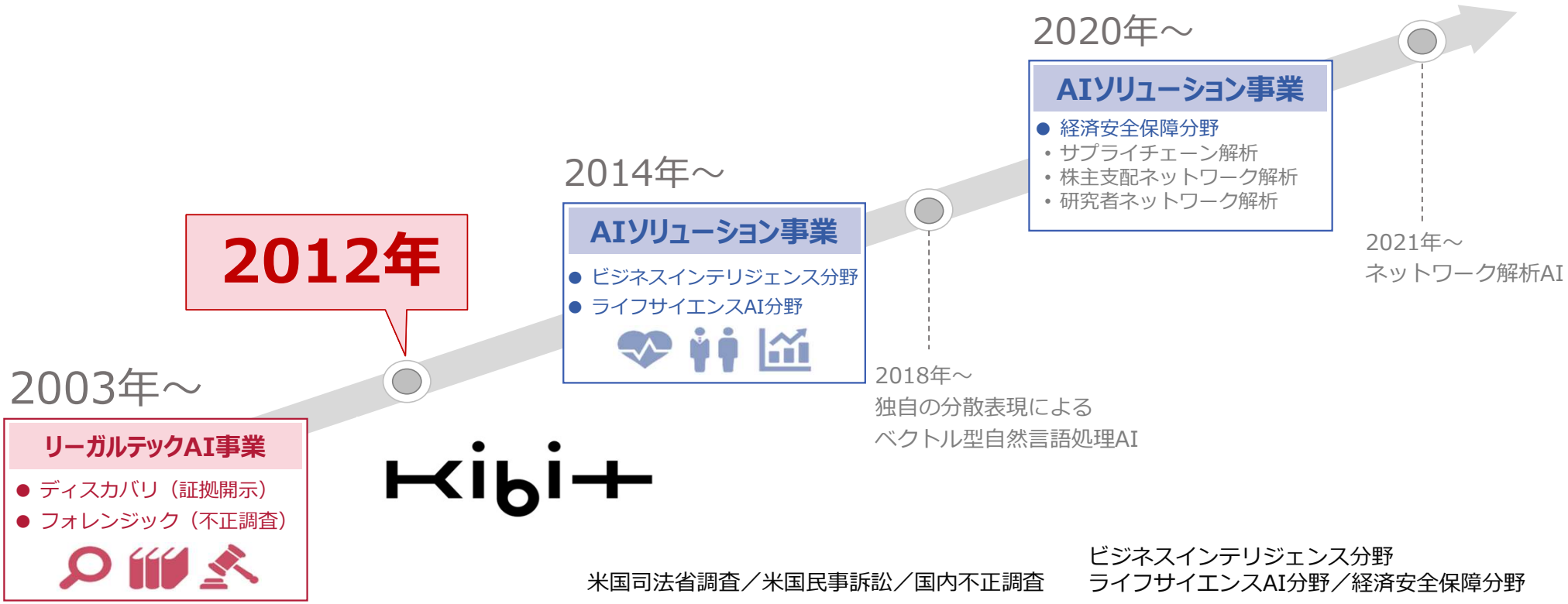
事　業　報　告

「企業集団の現況」
- 当連結会計年度の事業の状況 -

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

10年を超えるAI運用実績

特化型AI「KIBIT」を基軸とした当社事業の変遷と実績



米国司法省調査／米国民事訴訟／国内不正調査

実績 10,800件※以上

ビジネスインテリジェンス分野
ライフサイエンスAI分野／経済安全保障分野

388社 導入※, ※※（累積）

※2025年3月31日時点　※※各製品・サービスの累計導入実績

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

導入企業・機関

大手企業を中心に導入

金融機関

MUFG 三菱UFJ銀行 / 三井住友銀行 / MIZUHO / りそな銀行 / 横浜銀行 / 足利銀行 / イオン銀行 / SMBC日興証券

東京海上日動 / 明治安田 / ほけんの窓口 / 日本郵政 / かんぽ生命 / サンワード証券株式会社

製造業

Ajinomoto / AGC / TORAY / TOYOBO / TEIJIN / kuraray

MITSUBISHI ELECTRIC / MITSUBISHI MOTORS / MORINAGA / TOYO TIRES

製薬企業

SHIONOGI / 中外製薬 / Daiichi-Sankyo / Sumitomo Pharma / Otsuka 大塚製薬 / Eisai / 科研製薬株式会社

ツムラ / EAファーマ / あすか製薬株式会社

サービス業

AEON / LITALICO / RACE

大学・研究機関

NIBIOHN

（一部掲載、順不同）

※2025年6月1日時点

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

FRONTEO事業コンセプト

自社開発の特化型AI「KIBIT」の提供を通じて、日夜社会課題と向き合う各分野の専門家を科学的に支援

社会課題

訴訟　不正　コンプライアンス　経済安全保障　技能伝承　病気　事故

解決の努力

専門家

弁護士　犯罪捜査官　特許分析員　創薬研究者　医師　看護師・介護士

自然言語による判断
（会話、文書、論文）

判断支援

専門家自らが
理解する仮説生成

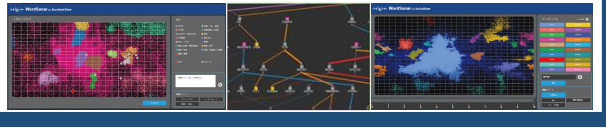
NLP AI 特許取得済み

Kibi+

FRONTEO

豊富な社会実装経験

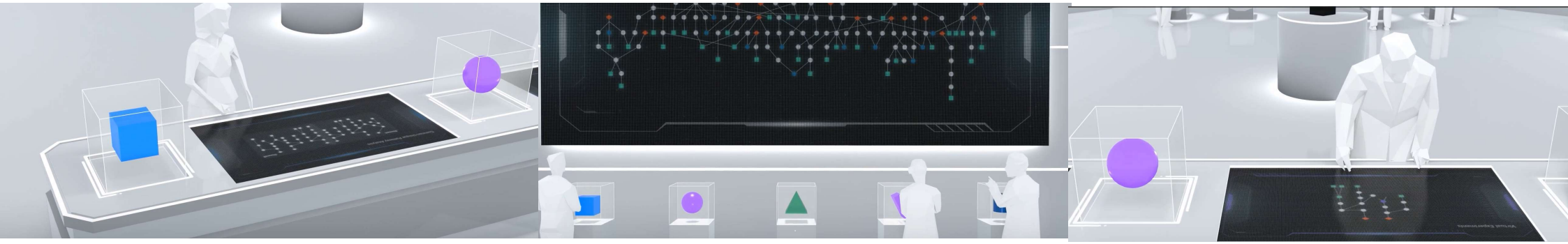
マップ化する技術　（特許取得済み）



© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

専門家専用システム

創薬研究者が分析をするために最適にデザインされたシステム
例：Drug Discovery AI Factory



未知の発見

仮説・検証

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

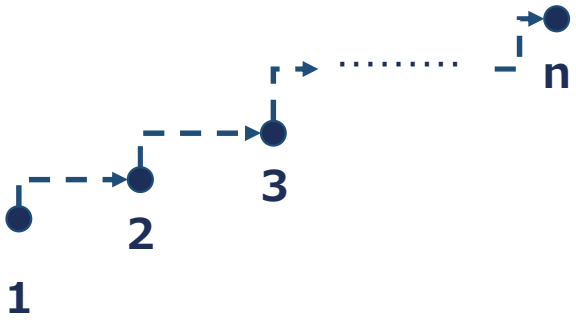
KIBITの設計思想

連続的な発見の限界：99%の努力の限界

連続的なつながりであるが、

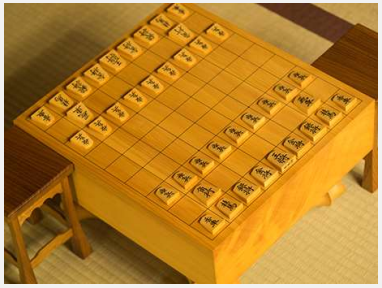
ｎが非常に大きいと、

１からｎの想起は難しい



nの想起は難しいが、、、
存在はしているので必ず見つかる

世界のNLP：連続的発見



© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

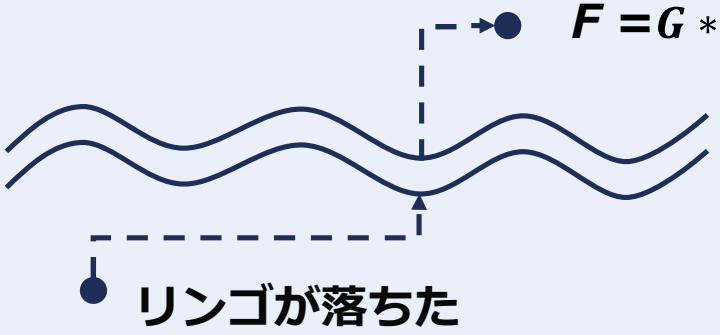
KIBITの設計思想

連続的な発見の限界：99%の努力の限界

KIBIT：非連続的発見

1からｎはそもそも連続的なつながりでは
想起できない

$$F = G * \frac{M_1 \cdot M_2}{r^2}$$



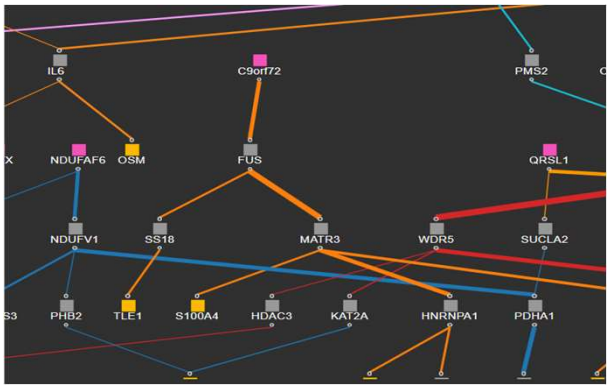
**万有引力の概念がない時代に、
万有引力の情報はみつけられない**

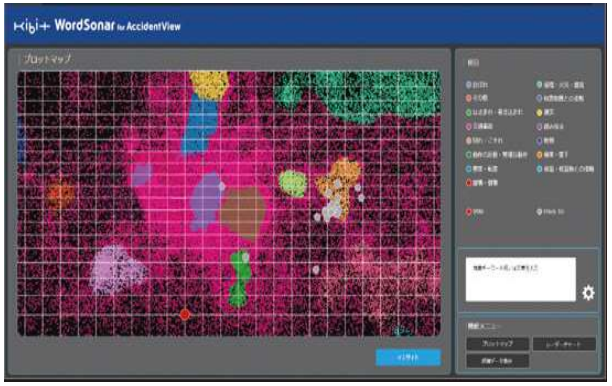
© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

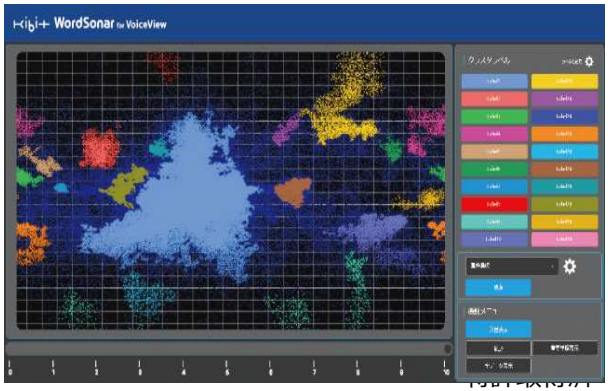
KIBITの設計思想

「１%のひらめき」を意図的に誘発するKIBIT

KIBITは “目の前でリンゴを落とす“技術







非連続的なつながりをマップで表現
専門家の**インスピレーションを刺激**

ひらめきを誘発

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

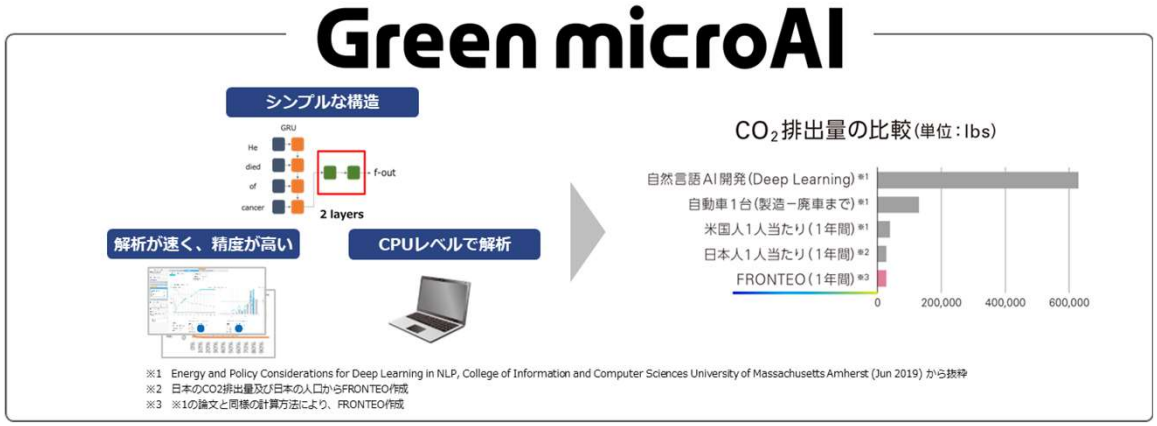
KIBITの設計思想

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

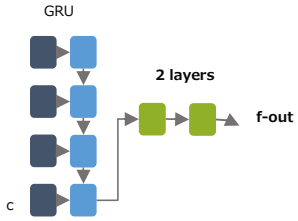
KIBITの設計思想

純国産AI KIBIT

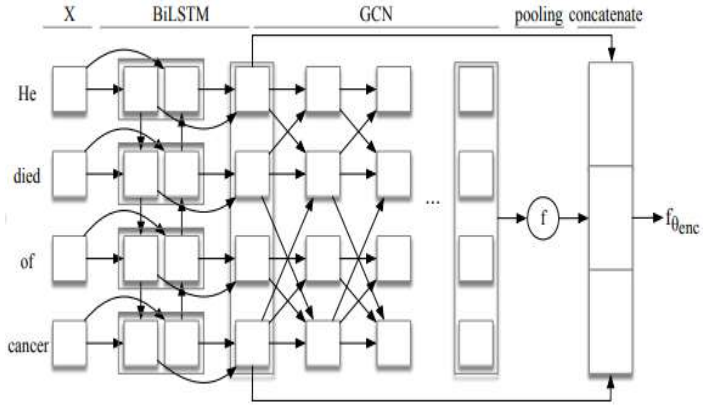
数学的アプローチで開発された、軽くて高性能なAI



Kibi+ モデル



GCE モデル



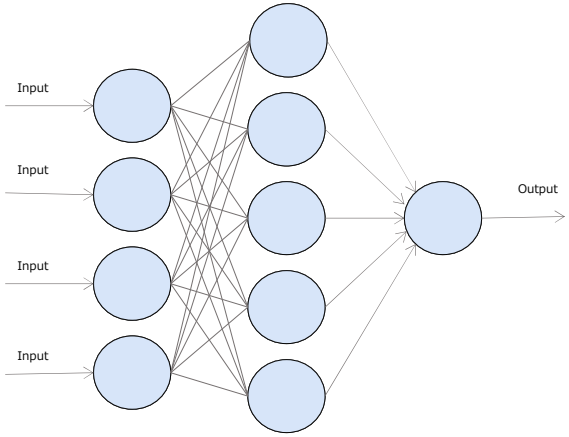
400分の１の構造

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

設計思想の違い

他のAI（生成AI含む）

人間の脳の神経回路網を数式的なモデルで表現



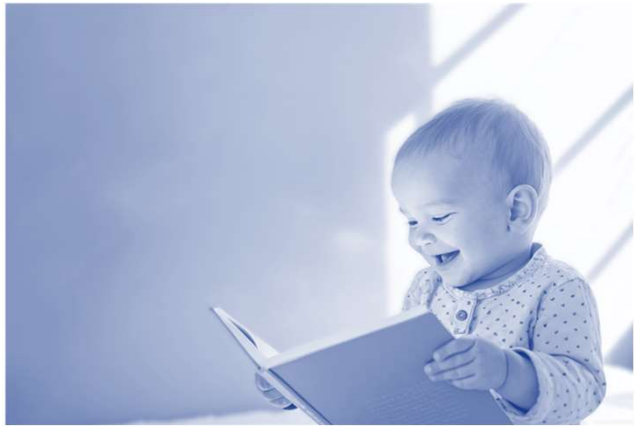
脳(神経ネットワーク) を創造する

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

設計思想の違い

Kibit

- 人間の子供が新しい言葉を学ぶ過程
- 人が思考を発展させる過程



人の学び、思考過程 を創造する

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

KIBITの特徴 ※特許取得済み

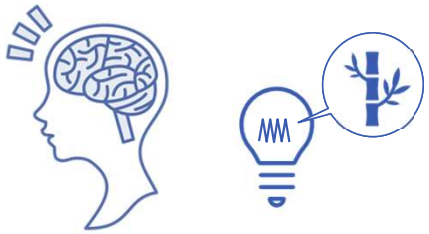
■ 論文解析

- ✓ 品質の低い論文の影響を**全く受けない**
- ✓ 既知の情報から未知の発見

$$E=mc^2$$

$$\frac{d^2x^\lambda}{dr^2}+\Gamma^\lambda{}_{\mu\nu}\frac{dx^\mu}{dr}\frac{dx^\nu}{dr}=0$$

$$G^{\mu\nu}=\frac{8\pi G}{c^4}T^{\mu\nu}$$



SPRINGER NATURE × Kibit

現時点では、**KIBITが世界で唯一**、Natureの論文にアクセス・分析を許されているAI

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ライフサイエンスAI分野の事業領域

AI創薬とAI医療機器　２領域で事業展開

AI医療機器

医療機器プログラムⅡに該当

- 厚労省優先審査対象品目
- 治験開始
- 2026年度の承認取得

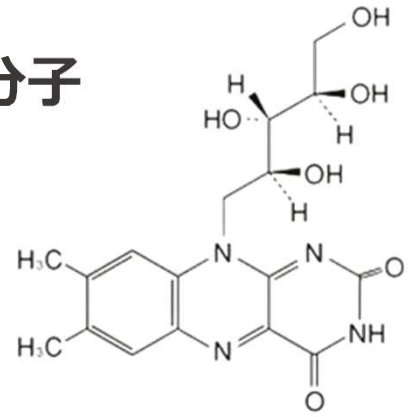
AI創薬

「Drug Discovery AI Factory」
による仮説生成に特化した創薬支援事業

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ライフサイエンスAI分野 AI創薬領域 創薬のイメージ

分子



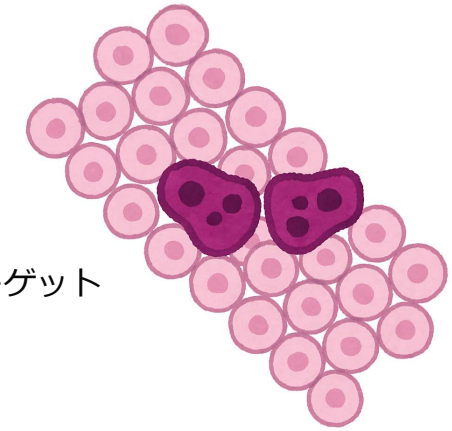
DNA

医薬品

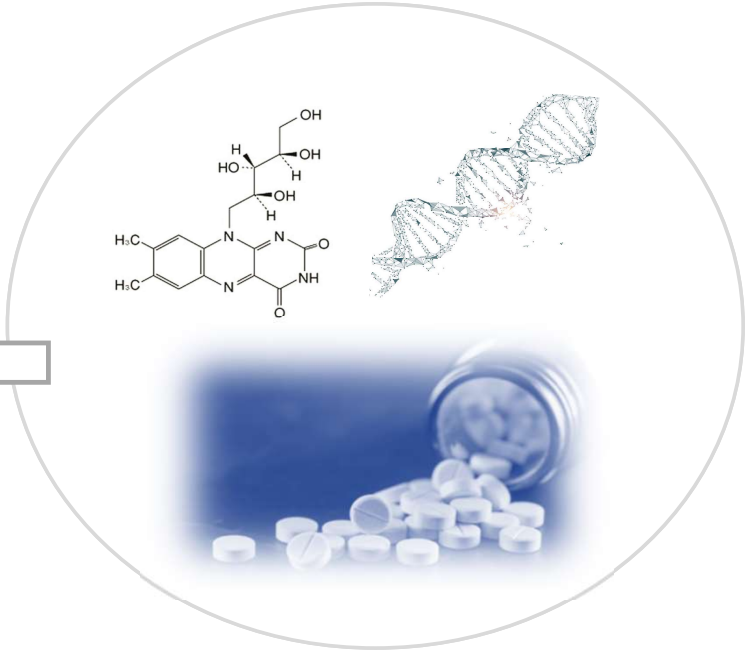
© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ライフサイエンスAI分野 AI創薬領域 創薬のイメージ

創薬の始まりは標的分子の探索



標的分子/創薬ターゲット



ただし、標的に作用したとしても、以下のリスクが存在

- × **生理的変化が見られない**
- × **副作用・毒性などの悪影響を引き起こす可能性**

検証が必須

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ライフサイエンスAI分野 AI創薬領域 創薬プロセス

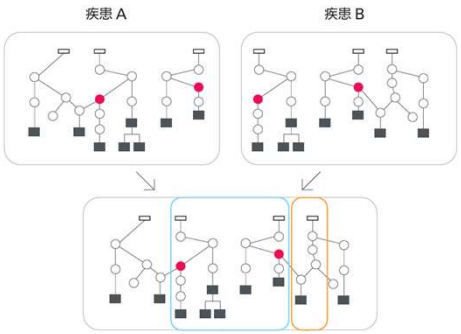
FRONTEO

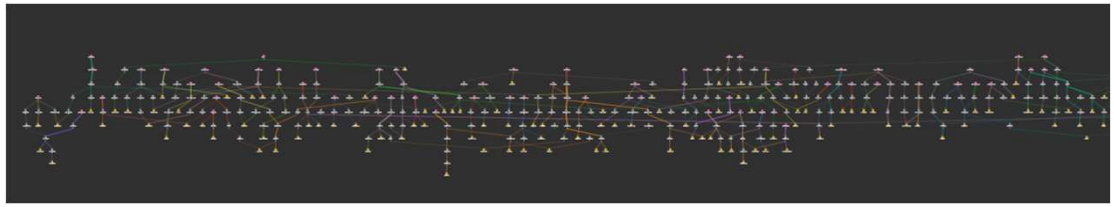
➢ **創薬研究初期の探索研究領域でAI創薬支援サービス Drug Discovery AI Factory（DDAIF）を提供し、医薬品開発の成功率向上に貢献**

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

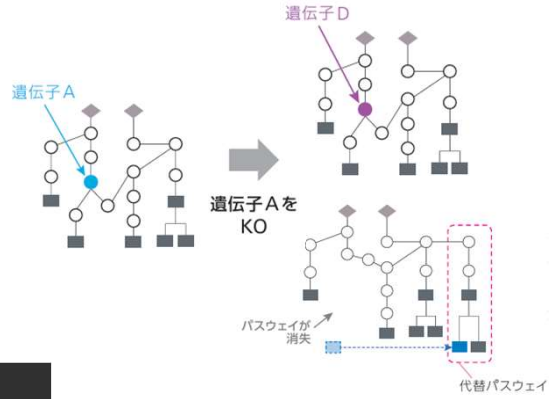
AI創薬 FRONTEO Drug Discovery AI Factory

重複差分解析

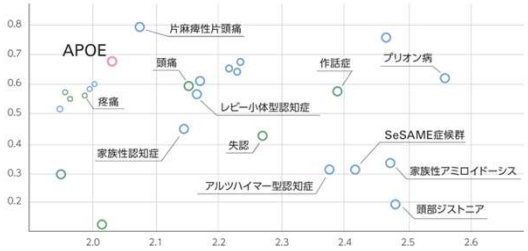




Virtual Experiments



二次元マッピング



多面的解析

#	疾患名	関連性	原因性	個位性	感度	肝毒性	腎毒性	心毒性	肺毒性	神経毒性	造腫瘍性
1	疾患 X	0.964	0.578	1.000	0.818	1.000	0.989	0.989	0.989	0.953	1.000
2	疾患 S	0.924	0.542	0.981	0.909	1.000	0.989	0.989	0.989	0.943	1.000
3	疾患 B	0.984	0.504	0.981	0.818	1.000	0.989	0.989	0.989	0.953	1.000
4	疾患 O	0.887	0.616	0.964	0.727	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮
11199	疾患 Q	0.113	0.247	0.031	0.882	0.921	0.976	0.933	0.993	0.878	0.85
12000	疾患 M	0.099	0.155	0.000	0.076	0.779	0.989	0.287	0.743	0.654	1.000

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ライフサイエンスAI分野 AI創薬領域 Drug Discovery AI Factory 沿革

2023

製薬企業プロジェクト※

●丸石製薬

協業

- Axcelead DDP　創薬事業協業

事業アップデート

- Drug Discovery AI Factory 事業開始
- 疾患ゲノム解析創薬標的探索独自の解析手法開発

2024

製薬企業プロジェクト※

●UBE
●第一三共
など他多数

協業

- Springer Natureと創薬事業協業開始
- 欧米企業へ創薬事業提案開始
- 東京科学大学 村田昌之特任教授 創薬事業アドバイザー就任

事業アップデート

- Novel Targets Library 事業開始
- Novel Targets Library 第2段公開

特許

- 取得論文等からの2次元マップ生成技術（米国）
- 既知情報から未知を発見する技術
- 疾患に関する遺伝子ネットワーク上のパスウェイを推定する技術

2025

製薬企業プロジェクト※

●丸石製薬
●エーザイ
●EAファーマ
●中外製薬
など他多数

協業

- テクノプロ・R&D 創薬事業協業開始
- 米国進出へコンサルティング契約締結
- 熊本大学 共同研究開始
- 東京科学大学 共同研究開始

事業アップデート

- 「FRONTEO共創型創薬エコシステム」開始

※公開可能PJのみ記載

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

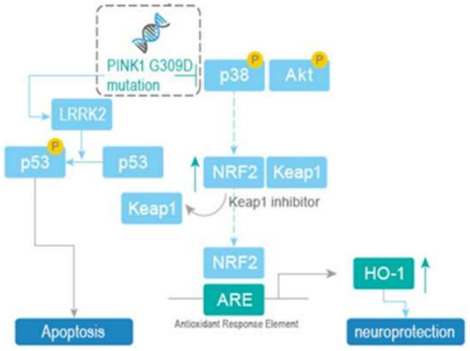
FRONTEOの「仮説」＝「医薬品開発の設計図」

FRONTEOは医薬品開発の設計図とも言える「仮説」を提供

- AIと創薬研究の融合：
  - 疾患関連性が未報告の、新規性の高い標的分子を発見できる
  - 網羅的かつアンバイアスに関連性の高いつながりで構成される疾患メカニズムを構築
- 独自開発のAIエンジン「KIBIT※」が高度な仮説生成を可能に
  ※日米で「特許取得済」（複数のPOCで実証済み）

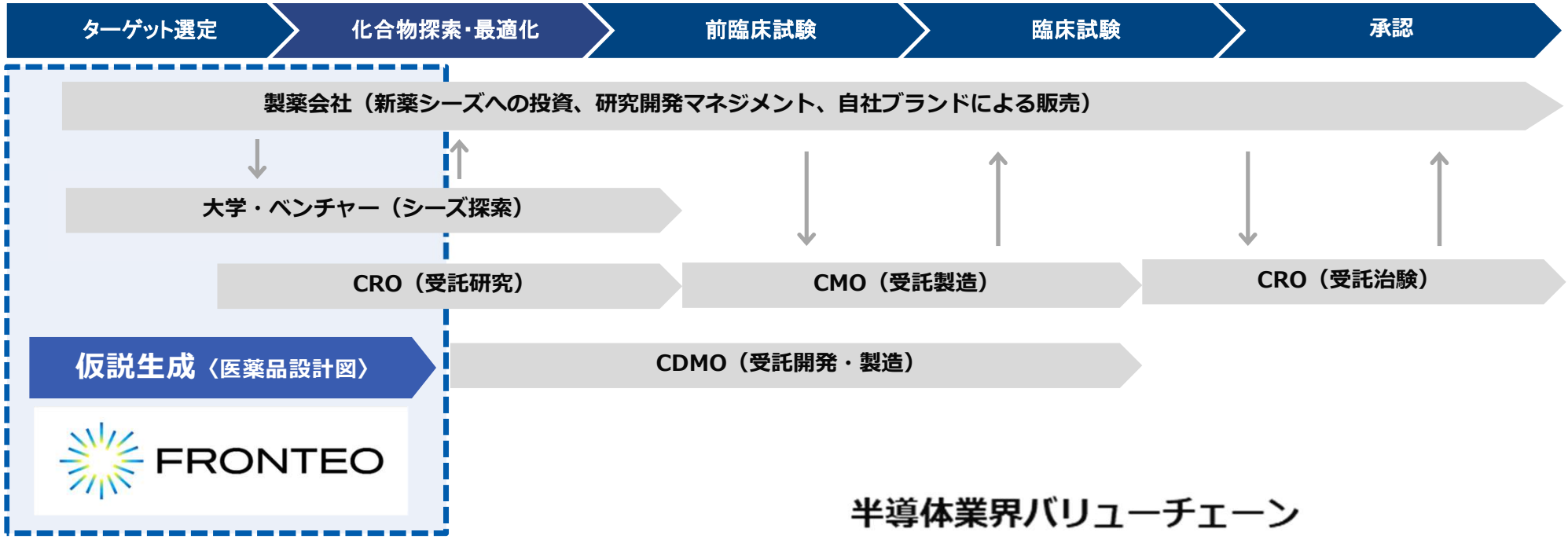
FRONTEOの考える仮説

1 新規性の高い標的分子	2 疾患メカニズム	3 患者情報	4 安全性情報	5 フィジビリティ	6 競合品開発状況
		・遺伝情報 ・疾患 ・症状 ・・・	・毒性 ・副作用 ・・・	・実験モデル提案 ・・・	



© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

創薬プロセスの最上流工程を担う



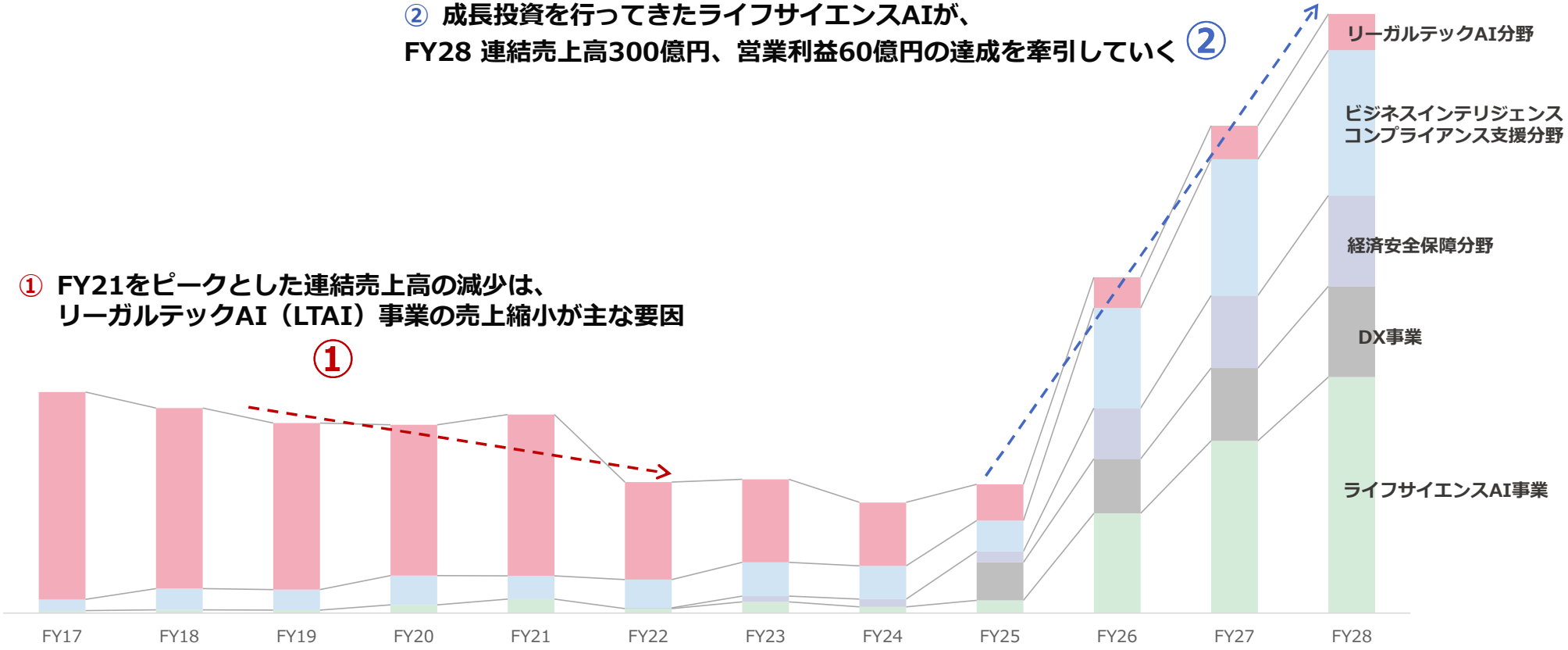
© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

ステージ4＊（中期計画） FY28の売上高イメージ

ライフサイエンスAIをステージ４*の中核事業と位置づけ、経営資源の集中を徹底

② 成長投資を行ってきたライフサイエンスAIが、
FY28 連結売上高300億円、営業利益60億円の達成を牽引していく ②

① FY21をピークとした連結売上高の減少は、
リーガルテックAI（LTAI）事業の売上縮小が主な要因



＊ステージ４：成長可能性資料参照

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

第22期 連結計算書類

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	第21期 (2024年3月期)	第22期 (2025年3月期)	増減
流動資産	4,964	4,003	-961
固定資産	2,558	2,463	-94
資産合計	**7,522**	**6,466**	**-1,056**
流動負債	3,422	2,844	-578
固定負債	1,260	394	-865
負債合計	**4,683**	**3,239**	**-1,444**
株主資本	874	1,430	+556
その他 純資産	1,964	1,796	-167
純資産合計	**2,839**	**3,227**	**+388**

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	第21期 (2024年3月期)	第22期 (2025年3月期)	増減
売上高	**7,375**	**6,099**	**-17.3%**
売上総利益	3,725	3,452	-7.3%
販売費及び一般管理費	3,910	2,925	-25.2%
営業利益	**-185**	**527**	**+712**
経常利益	-168	543	+711
親会社株主に帰属する当期純利益	**-2,843**	**555**	**+3,398**

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

事業部門別明細

(単位:百万円)

事業部門	科目	第21期 (2024年3月期)	第22期 (2025年3月期)	増減
AIソリューション事業	売上高	2,797	2,607	-6.8%
	営業利益	162	277	+115
リーガルテックAI事業	売上高	4,577	3,491	-23.7%
	営業利益	-347	249	+597
連結合計	売上高	7,375	6,099	-17.3%
	営業利益	-185	527	+712

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

- **設備投資の状況**
- **資金調達の状況**
- **財産及び損益の状況**
- **重要な子会社の状況**
- **対処すべき課題**
- **使用人の状況**
- **主要な借入先の状況**
- **株式の状況**
- **会社役員の状況**
- **貸借対照表**
- **損益計算書**

当社Webサイト掲載の招集通知
および株主総会資料をご覧ください。

© FRONTEO, Inc. 2025 Proprietary and Confidential

FRONTEO Bright Value

記録に埋もれたリスクとチャンスを見逃さない
ソリューションを提供し、
情報社会のフェアネスを実現します。